

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS



Programa de Pós-Graduação em Agroecologia e Desenvolvimento Rural- PPGADR www.ppgadr.ufscar.br

Via Anhanguera, km 174 - CP. 153. CEP 13600-970 – Araras (SP) — Fone/Fax (019) 3543-2583 e-mail ppgadr@ufscar.br

Planejamento estratégico do Programa de Pós-Graduação em Agroecologia e Desenvolvimento Rural (PPGADR) da Universidade Federal de São Carlos PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - ANO 2025 A 2028

1. Apresentação

Neste documento, apresentamos a sistematização do Planejamento Estratégico do Programa de Pós-graduação em Agroecologia e Desenvolvimento Rural (PPGADR) de 2025 a 2028, visando estabelecer metas de desempenho e traçar ações estratégicas para atender, com excelência, os critérios e recomendações estabelecidos pela CAPES e pela Área Interdisciplinar.

Este Planejamento Estratégico dá continuidade às ações já iniciadas no quadriênio 2017-2020, onde foram priorizadas a reestruturação curricular para fortalecer a interdisciplinaridade, a integração entre graduação e pós-graduação, e o fomento à pesquisa e extensão, além da ampliação da visibilidade e inserção social, com enfoque em comunidades rurais e na formação de profissionais qualificados. Nesse período também foram realizados os processos de autoavaliação e acompanhamento de egressos, garantindo a melhoria contínua da formação de pessoas e do impacto do programa.

Cabe ressaltar que esse conjunto de ações, implementadas no quadriênio anterior, resultou na obtenção de Conceito 4, pelo PPGADR, na avaliação realizada pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). Ainda assim, o PPGADR enfrentou desafios significativos nesse último quadriênio, devido à perda de bolsas fornecidas pela CAPES, em decorrência da Portaria nº 34/2020, e à reestruturação da política de concessão de bolsas do CNPq, que impactaram negativamente nosso financiamento institucional.

Nesse cenário adverso, no quadriênio 2021-2024, o planejamento estratégico (PE) do PPGADR deu continuidade às metas pré estabelecidas, visando melhorias, a partir da avaliação pela CAPES. Foram traçadas estratégias para mitigar os impactos das adversidades externas, incluindo a manutenção e ampliação do número de ingressantes, redução da evasão por meio da flexibilização curricular e da oferta de disciplinas híbridas; fortalecimento da produção acadêmica, incentivando publicações em periódicos de alto impacto e parcerias nacionais e internacionais; a ampliação da visibilidade e da internacionalização, promovendo

intercâmbios, parcerias com pesquisadores estrangeiros e oferta de disciplinas incluindo pesquisadores de instituições internacionais; a implementação da política de ações afirmativas, garantindo inclusão e acessibilidade no programa.

Além disso, o PE incluiu o desenvolvimento de novas estratégias, como a ampliação na busca por outros apoios e aportes financeiros (exemplos são participação em editais lançados pela CAPES e CNPq para fornecimento de bolsas e verbas de custeio, solicitação e obtenção de bolsas de extensão financiadas pelo Centro de Ciências Agrárias da UFSCar, participação dos docentes em editais para financiamento de pesquisas também lançado pela diretoria do Centro de Ciências Agrárias, e divulgação entre os estudantes de Editais de bolsas de mestrado pela UNIVESP, com inscrição de vários de nossos estudantes).

Finalmente, é importante destacar que o PPGADR está alinhado com as diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2028, Resolução ConsUni n^o 140 de 12 julho de de 2024) em https://www.spdi.ufscar.br/arquivos/planejamento/pdi/pdi-2024-2028.pdf е do Planejamento Estratégico da Pós-graduação da UFSCar (https://www.propg.ufscar.br/pt-br/assets/arquivos/planejamento-estrategico-depos-graduacao-2020-2024.pdf), priorizando a formação de profissionais cidadãos e a valorização do ensino, pesquisa e extensão. Entre as diretrizes para a pósgraduação, destacam-se a expansão e diversificação dos cursos, a integração entre graduação e pós-graduação e a avaliação do impacto da formação acadêmica na sociedade.

2. Missão, Visão e Valores

A missão, visão e valores apresentados compõem a identidade do PPG, orientando sua trajetória e consolidando seu papel no meio acadêmico e na sociedade. A missão define seu propósito essencial, enquanto que a visão estabelece a direções estratégicas e objetivos aspiracionais, projetando o futuro desejado. Já os valores representam os princípios fundamentais que sustentam suas ações. São eles:

Missão

Como missão dedica-se a formar profissionais comprometidos com o entendimento e aplicação de conceitos e métodos propostos pela Agroecologia, munidos de efetiva base científica e técnica que subsidia uma visão integrada e de natureza interdisciplinar na busca do desenvolvimento rural sustentável.

Os egressos do programa devem ser capazes de produzir e articular conhecimentos científicos e desenvolver técnicas/processos agroecológicos contribuindo diretamente em nível científico e, indiretamente, em níveis político, econômico, sociocultural e ambiental para a implantação de sistemas agroecológicos de produção agropecuária. Os egressos do PPGADR também estão habilitados para

subsidiar a formulação, planejamento e execução de políticas públicas de desenvolvimento rural de modo a promover o desenvolvimento socioeconômico e ambiental, em diferentes instâncias e territórios, principalmente voltadas à agricultura de base familiar.

Visão

O PPGADR busca se consolidar como um programa de referência nacional e internacional em Agroecologia e Desenvolvimento Rural, fortalecendo sua interdisciplinaridade e ampliando a formação de recursos humanos qualificados. Além disso, pretende ampliar a inserção social de suas pesquisas, fomentar a cooperação com instituições nacionais e internacionais e contribuir para a construção de modelos sustentáveis de produção agropecuária. Almeja ainda, expandir a sua atuação com a criação do curso de doutorado, reafirmando a sua relevância técnico-científica no campo da agroecologia.

Valores

Os valores que norteiam o PPGADR refletem seu compromisso com a ciência, a sociedade e o meio ambiente:

- Interdisciplinaridade Integração de diferentes áreas do conhecimento para promover soluções inovadoras e pautadas na realidade de diferentes territórios.
- **Sustentabilidade** Compromisso com a construção de sistemas produtivos que enfoquem, de forma equitativa, aspectos ecológicos, socioeconômicos e culturais.
- Inclusão e Diversidade Valorização da pluralidade de saberes e modos de vida, e implementação de ações afirmativas.
- **Compromisso Social** Forte inserção em comunidades rurais, fomentando o desenvolvimento territorial e a agricultura familiar.
- Excelência Acadêmica Formação de profissionais com base científica sólida e rigor metodológico.
- Internacionalização Estímulo à cooperação acadêmica e intercâmbio de conhecimento em nível internacional.
- Inovação e Transformação Desenvolvimento de pesquisas que impulsionem novas técnicas e processos agroecológicos, contribuindo para a transição sustentável da produção agropecuária nas paisagens rurais do Brasil.

3. Análise dos Ambientes Interno e Externo (SWOT/FOFA)

A análise do ambiente interno e externo é elemento fundamental no planejamento estratégico, permitindo identificar fatores que influenciam seu desempenho, manutenção e permanência. No ambiente interno, são avaliadas as forças e fraquezas do PPG, considerando aspectos como infraestrutura, corpo docente, linhas de pesquisa e capacidade de inovação. Já no ambiente externo, são analisadas oportunidades e ameaças, levando em conta tendências científicas, políticas públicas, redes de colaboração e desafios socioeconômicos.

Para estruturar essa avaliação, utilizou-se a matriz SWOT (ou FOFA), ferramenta que auxilia na compreensão do cenário em que o programa está inserido, orientando a definição de estratégias para fortalecer suas potencialidades e mitigar riscos. Dessa forma, contribui para a tomada de decisões fundamentadas, garantindo alinhamento do programa com sua missão e visão de futuro.

Fatores Internos	Fatores Externos
Forças	Oportunidades
 Único mestrado em Agroecologia no estado de São Paulo e o mais antigo do Brasil. 	 Crescente demanda por sistemas agroecológicos sustentáveis.
 Forte inserção social, especialmente em comunidades rurais. 	 Interesse global em políticas públicas para Agroecologia (ONU, FAO).
 Parcerias estratégicas com instituições brasileiras (universidades e instituições governamentais e não governamentais de pesquisa e extensão) e estrangeiras (somam-se no quadriênio parcerias com 11 instituições internacionais) 	 Inserção nacional e internacional das pesquisas, com aumento da visibilidade do PPG. Possibilidade de ampliação e de novas parcerias.
 Infraestrutura acadêmica robusta e equipe docente qualificada. 	 Aumento da procura por alunos do Brasil e exterior pelo programa.
Fraquezas	Ameaças
 Produção científica conjunta entre docentes e discentes ainda abaixo do desejado. 	 Perda de bolsas e fomento CAPES/CNPq impactando a sustentabilidade.
Número de bolsas concedidas por agência de fomento abaixo do necessário	 Redução nos números anuais de matriculados devido a déficit de bolsas em relação ao número de ingressantes
 Necessidade de melhorias no monitoramento de egressos. 	 Mudanças nas políticas de financiamento de pós-graduação no Brasil.
 PPG ainda sem o curso de Doutorado em Agroecologia e Desenvolvimento Rural 	 Instabilidade econômica que pode afetar novos financiamentos.

4. Objetivos e metas

Objetivos estratégicos (definem a direção de longo prazo do programa)

- Fortalecer a interdisciplinaridade e a estrutura curricular.
- Aumentar a produção científica e qualificação do corpo docente.
- Expandir o impacto social e a interação com comunidades rurais para territórios ainda não explorados.
- Manter parcerias e ampliar a internacionalização do programa.
- Buscar maior sustentabilidade financeira e captação de recursos externos.

Objetivos Táticos (ações de médio prazo para alcançar os objetivos estratégicos)

- Fortalecer as disciplinas compartilhadas entre diferentes áreas do conhecimento.
- Reavaliar a carga horária de disciplinas obrigatórias e optativas.
- Criar incentivos para publicação em periódicos de alto impacto.
- Fortalecer os projetos de extensão estruturados para ações em Agroecologia.
- Desenvolver, avaliar e divulgar tecnologias sociais voltadas para a agricultura familiar.
- Estabelecer novas parcerias com universidades e instituições estrangeiras.
- Iniciar o processo de construção de uma proposta para um futuro curso de Doutorado em Agroecologia e Desenvolvimento Rural na UFSCar.

Objetivos Operacionais (ações específicas e de curto prazo para a implementação)

- Incluir temas emergentes nas disciplinas e demais ações do programa (como mudanças climáticas, objetivos para o Desenvolvimento Sustentável, novas tecnologias).
- Ampliar o apoio financeiro à tradução e publicação de artigos científicos em periódicos internacionais.
- Ampliar as estratégias de divulgação em redes sociais.

5. Plano de Ação

O plano de ação tem como base os objetivos estratégicos traçados e permitirá

um acompanhamento sistemático da evolução do PPGADR, garantindo seu crescimento e consolidação. Para cada objetivo são estabelecidas **Metas Estratégicas** que direcionam o futuro do programa com foco em interdisciplinaridade, pesquisa, impacto social, internacionalização e sustentabilidade financeira. **Ações** que se caracterizam por passos concretos para atingir as metas, desde a reestruturação curricular até a captação de recursos. **Indicadores, que** acompanham evolução e **Resultados Esperados** que indicam os impactos tangíveis das ações desenvolvidas.

Objetivo 1: Fortalecer a interdisciplinaridade e a estrutura curricular

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados Esperados
Fortalecer as disciplinas interdisciplinares compartilhadas.	Levantar áreas complementares e identificar docentes interessados.	Número de disciplinas compartilhadas ofertadas.	Fortalecimento da abordagem interdisciplinar.
Readequar a carga horária de disciplinas obrigatórias e optativas.	Revisar e comparar a matriz curricular com outros programas semelhantes.	Número de disciplinas ajustadas.	Melhor adequação da formação acadêmica às necessidades dos alunos.
Incluir temas emergentes no currículo do PPGADR.	Incorporar temas como mudanças climáticas, ODS e novas tecnologias I no conteúdo Programático, além de outros, a partir da avaliação contínua do currículo por docentes e estudantes.	Número de disciplinas atualizadas e de novas temáticas incorporadas.	Atualização do programa com tendências científicas relevantes a nível regional nacional e global.

Objetivo 2: Aumentar a produção científica e qualificação do corpo docente

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados Esperados
Aumentar a produção científica (%) até 2028.	Criar grupos de pesquisa interdisciplinares e oferecer treinamentos em redação científica.	Número de publicações em periódicos de alto impacto.	Maior visibilidade e impacto acadêmico do programa.

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados Esperados
Ampliar os incentivos para publicações.	Incentivar o acesso a editais internos de fomento à publicação e premiação de melhores artigos.	Volume de recursos destinados a publicações, número de publicações	científica qualificada.
Apoiar traduções de artigos científicos.	Aumentar os fundos e apoio financeiro para tradução.	apoiadas. Número de artigos traduzidos.	Ampliação da publicação em periódicos internacionais.
Incentivar a busca por financiamento externo para pesquisa	Incentivar o envio de propostas de projeto de pesquisa para agências de fomento estaduais e federais	Número de projetos com financiamento aprovados	Aumentar os financiamentos de pesquisa do PPGADR

Objetivo 3: Expandir o impacto social e a interação com comunidades rurais

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados Esperados
Fortalecer projetos e ações de extensão.	Levantar demandas sociais e estabelecer parcerias com	Número de projetos, ações e eventos de extensão realizados.	Maior inserção social do programa.
	diferentes organizações em áreas rurais.		
Divulgar tecnologias sociais voltadas ao fortalecimento da agricultura familiar.	Mapear tecnologias aplicáveis e realizar eventos de capacitação para agricultores e outros atores sociais.	Número de tecnologias sociais desenvolvidas, divulgadas e aplicadas.	Impacto positivo na produção sustentável e na economia local.

Objetivo 4: Ampliar a internacionalização do programa

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados Esperados
Estabelecer parcerias	Formalizar acordos de	Número de	Ampliação do
com universidades e	cooperação	parcerias	intercâmbio
outras instituições	acadêmica.	internacionais	acadêmico e
internacionais		firmadas.	pesquisa conjunta.

Aumentar a participação	Criar fundos de apoio	Número de ações	Fortalecimento da
de docentes e discentes	à mobilidade,	desenvolvidas junto	projeção
em eventos acadêmicos	realização de missões	a instituições	internacional do
internacionais.	internacionais e	estrangeiras.	programa.
	estimular a submissão	Número de	
	de trabalhos em	participações em	
	eventos	eventos	
	internacionais.	internacionais.	

Objetivo 5: Garantir sustentabilidade financeira e captação de recursos

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados
			Esperados
Criar um plano de	Submissão de projetos a	Número de projetos	Maior autonomia
captação de	editais e a instituições de	submetidos.	financeira do
recursos.	apoio à pesquisa no	Número de projetos	programa.
	setor público e privado .	aprovados, com	
		financiamento.	

Objetivo 6: Melhorar a visibilidade e comunicação do programa

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados Esperados
Manter atualizado o	Melhorar design	Percentual de	Melhor comunicação e
site do programa em	responsivo e	atualização do site.	alcance internacional.
três idiomas.	acessível.	-	
Dar continuidade ao	Definir estratégia e	Número de	Maior visibilidade e
atual plano de	cronograma de	seguidores e	impacto na divulgação
divulgação em redes	postagens	engajamento nas	científica do
sociais.	institucionais.	redes.	programa.

Objetivo 7: Estruturar proposta para Curso de Doutorado em Agroecologia e Desenvolvimento Rural na Universidade Federal de São Carlos

Metas Estratégicas	Ações	Indicadores	Resultados
			Esperados
Estruturar uma proposta	Discutir e elaborar	Documento	Submissão da proposta
do curso de Doutorado	uma proposta para	pronto para	a partir de calendários
	curso de Doutorado	submissão à	estabelecidos pela
	conforme critérios da	CAPES	CAPES, até o início do
	CAPES.	(Após	Quadriênio 2029-2032

		abertura de	
		edital de	
		APCN).	
		,	
Expandir e fortalecer o	Recrutar docentes	Número de docentes	Qualificação e
· ·			•
quadro docente para	especializados e firmar	credenciados exigido	diversificação do corpo
atender às exigências	colaborações	à implantação de um	docente.
do	externas.	Curso de doutorado.	
doutorado.			